

ENERGIE MANAGEMENT ACTIEPLAN MEGABORN TRAFFIC DEVELOPMENT BV

2020-2H – ACTUALISATIE – VOORTGANG (INCL. SCOPE 3)



Definitief



CO₂-PRESTATIELADDER®

Samen zorgen voor minder CO₂



ENERGIE MANAGEMENT ACTIEPLAN MEGABORN TRAFFIC DEVELOPMENT BV

2020-2H – ACTUALISATIE – VOORTGANG (INCL. SCOPE 3)

status	Concept	opdrachtgever	Megaborn Traffic Development B.V.
kenmerk	EMA-CO2-V2-210122-1H	contactpersoon	John Liebrecht
versie	D1.0	opdrachtnemer	Megaborn Traffic Development BV
datum	22 januari 2021	opgesteld door	J.N. Liebrecht & M.A.T. Thijs
		gecontroleerd door	Directie

INHOUDSOPGAVE

1	Inleiding	1
2	Normatieve wijzigingen	2
3	Energiestromen	3
3.1	Algemeen	3
3.2	Reductiedoelstelling voor scope 1 & 2.....	3
3.3	Reductiedoelstelling projecten met gunningsvoordeel	3
3.4	Reductiedoelstelling scope 3: Ketenanalyse	4
4	Voortgang	4
4.1	Voortgang doelstelling projecten met gunningsvoordeel.....	7
4.2	Voortgang doelstelling scope 3	7
4.3	Doelstelling voor het gebruik van alternatieve brandstoffen en/of groene stroom	7
4.4	Afwijkingen, correcties, preventieve en/of corrigerende maatregelen.....	7
5	Plan van aanpak	7
5.1	Maatregelen scope 1.....	7
5.2	Maatregelen scope 2.....	8
5.3	Maatregelen projecten met gunningsvoordeel	8
5.4	Maatregelen scope 3 - keten analyse.....	8
6	Monitoring en meting	10
6.1	Energie prestatie-indicatoren (EnPI's).....	10
7	Periodieke opvolging / voortdurende verbetering	11
8	Actieplan: Verantwoordelijkheden, taakstellingen en budget	12
8.1	Verantwoordelijkheden	12
8.2	Actieplan.....	12

1 INLEIDING

Megaborn heeft als doelstelling om CO₂-uitstoot te reduceren met 18% in 2025 (circa 3 % per jaar) ten opzichte van de genormaliseerde CO₂-uitstoot in het basisjaar 2019 op basis van het aantal FTE's.

Om die doelstelling te bereiken zet Megaborn maatregelen in op basis van haar onderzoek gedaan naar de verschillende effectieve reductiemogelijkheden voor Megaborn, passend bij de eigen werkprocessen. Hiervoor heeft Megaborn intern overleg gevoerd over kansen en mogelijkheden, de bedrijfseigen processen onder de loep genomen en heeft zij gebruik gemaakt van de ervaringen van andere bedrijven in de sector, en daarbuiten, met de verschillende effectieve besparingsmaatregelen. Op basis hiervan zijn maatregelen gekozen.

De geselecteerde maatregelen zijn samen met de doelstellingen vastgelegd in dit Energie Management Actieplan. Dit plan heeft betrekking op het jaar 2020. Het actieplan is opgesteld conform NEN-ISO 50001 en wordt middels de ondertekening van deze inleiding onderschreven door het management team.

Het plan wordt intern en extern gecommuniceerd en voor zover mogelijk geïmplementeerd voor ons bedrijf en de projecten waarop CO₂-gerelateerd gunningvoordeel verkregen is. Voor zover implementatie van een bepaalde maatregel nog niet is gerealiseerd is hiervoor een streefdatum in het actieplan vastgelegd. Het plan wordt jaarlijks (of zo vaak als nodig) bijgesteld en goedgekeurd door het management team.

Voor akkoord,

Th. A.J.M. Megens

Waardenburg, 22-01-2021

2 **NORMATIEVE WIJZIGINGEN**

Dit Energie Management Actieplan is opgebouwd conform de paragrafen 4.4.3, 4.4.4, 4.4.5, 4.4.6, 4.6.1 en 4.6.4 van de norm NEN-ISO 50001. De internationale erkende norm ISO 50001 bestaat uit eisen met gebruiksrichtlijnen voor energie- managementsystemen. In de onderstaande tabel is per paragraaf een verwijzing opgenomen naar het hoofdstuk in dit rapport waar het betreffende punt uit de ISO 50001 norm wordt behandeld.

Paragraaf ISO5001	Onderwerp	Hoofdstuk EMA
4.4.3	Uitvoeren van een energie audit	7
4.4.4	Uitgangswaarden voor energieverbruik / Referentiejaar	3
4.4.5	Energie Prestatie Indicatoren	6
4.4.6	Doelstellingen, Taakstellingen, Actieplan	8
4.6.1	Monitoring, meten en analyseren	6
4.6.4	Afwijkingen, correcties, corrigerende en preventieve maatregelen	4

3 ENERGiestromen

3.1 Algemeen

De meest materiële emissies zijn bepaald in de CO₂-footprint van 2019. Jaarlijks zal in het energie auditverslag worden nagegaan of de emissie inventaris (onderdeel van de CO₂-footprint rapportage) actueel is. Op basis van de emissie inventaris worden reductiedoelstellingen bepaald.

De algemene bedrijfsdoelstelling is een scope 1 en scope 2 emissiereductie van 18% in 2025 ten opzichte van de uitstoot in het basisjaar 2019. Dit energie management actieplan beschrijft welke maatregelen wij gaan nemen om deze reductiedoelstelling te halen en daarmee ca. gemiddeld 3% jaarlijks te gaan reduceren. De 3% in kwestie is niet gelijkmatig opgebouwd. Zo geldt voor het personenvervoer diesel een jaarlijkse reductie van 6,15%, en voor gas een reductie van 2,1% per jaar. Al deze percentages bij elkaar zorgen voor een reductie van exact 18% in 2025.

Doordat het aantal FTE en omzet fluctueert heeft dat ook een weerslag op de totale uitstoot CO₂. Daarom relateren wij de uitstoot CO₂ aan het aantal FTE.

3.2 Reductiedoelstelling voor scope 1 & 2

Doelstelling zoals geformuleerd in 2019

Soorten emissies en scopes (SKAO)	Reductiedoel (t.o.v. 2019)	Periode tot
Totaal scope 1 en 2	18%	2025

Voorlopige doelstellingen voor 2020

Soorten emissies en scopes (SKAO)	Reductiedoel (t.o.v. 2019)	Periode
Totaal scope 1 en 2	3,5%	2020
Directe emissies (scope 1)	5,4%	2020
Indirecte emissies (scope 2)	0,2%	2020

Tijdens het MT-overleg in het begin van het jaar worden de resultaten geëvalueerd en wordt waar nodig bijgestuurd.

3.3 Reductiedoelstelling projecten met gunningsvoordeel

N.v.t.

3.4 Reductiedoelstelling scope 3: Ketenanalyse

Doelstelling zoals geformuleerd in 2019

Soorten emissies en scopes (SKAO)	Reductiedoel	Periode tot
Woon – werk verkeer Totaal scope 3	0,6 % per categorie	2025

Voorlopige doelstellingen voor 2020

Soorten emissies en scopes (SKAO)	Reductiedoel (t.o.v. 2019)	Periode
Totaal scope 3	0,1%	2020

Tijdens het MT-overleg (momenten nog nader te bepalen) worden de resultaten geëvalueerd en wordt waar nodig bijgestuurd.

4 VOORTGANG

Jaarlijks kwantificeert en bewaakt Megaborn de voortgang van de beoogde doelstellingen. Dit doen we door te kijken naar de van tevoren beoogde uitstoot voor dat jaar, en deze vergelijken we met de daadwerkelijke reductie. Uit de jaarlijkse inventarisatie komt het volgende naar voren;

	REF. JR. 1H-2019	2020-1H	2021-1H	2022-1H	2023-1H	2024-1H	2025-1H
Totaal uitstoot CO2 Scope 1 & 2	39,14	26,09	-	-	-	-	-
FTE	24,20	26,03	-	-	-	-	-
Uitstoot per FTE	1,62	1,00	-	-	-	-	-
perc		33%	100%	100%	100%	100%	100%
Uitstoot CO2 scope 1	22,29	15,49	-	-	-	-	-
Uitstoot per FTE	0,92	0,60	-	-	-	-	-
perc		30%	100%	100%	100%	100%	100%
Uitstoot CO2 scope 2	16,85	10,59	-	-	-	-	-
Uitstoot per FTE	0,72	0,41	-	-	-	-	-
perc		37%	100%	100%	100%	100%	100%

Tabel: Voortgang emissie reductie (Bron: CO₂-footprints Megaborn)

Sinds Megaborn is gecertificeerd op trede 5 van de CO₂ prestatieladder, presenteren wij onze voortgang per half jaar. Waarbij de uitstoot van voorgaande jaren geëxtrapoleerd is. Uit deze halfjaarlijkse inventarisatie en visualisatie komt het volgende naar voren:

Onderwerp	REF. JR. 1H-2019	2020-1H	2021-1H	2022-1H	2023-1H	2024-1H	2025-1H
Uitstoot CO ₂ Scope 3	19,75	19,32	-	-	-	-	-
FTE	24,20	26,03	-	-	-	-	-
Uitstoot per FTE	1,22	0,96					

Tabel: Voortgang emissie reductie scope 3 per half jaar (Bron: CO₂-footprints Megaborn)

Huidige prestaties

		T.o.v. referentiejaar					
	REF. JR. 1H-2019	2020-1H	2021-1H	2022-1H	2023-1H	2024-1H	2025-1H
Totaal uitstoot CO ₂	78,95	45,38	-	-	-	-	-
Uitstoot CO ₂ scope 1	44,90	15,49	-	-	-	-	-
Uitstoot CO ₂ scope 2	34,05	10,59	-	-	-	-	-

Tabel: prestaties t.o.v. referentiejaar

Voor scope 3

		T.o.v. referentiejaar					
	REF. JR. 2019-1H	2020-1H	2021-1H	2022-1H	2023-1H	2024-1H	2025-1H
Uitstoot CO ₂ scope 3	25,78	19,32	-	-	-	-	-
percentage		25%	100%	100%	100%	100%	100%

Tabel: prestaties t.o.v. referentiejaar scope 3

Prestaties 2019

De doelstelling ten opzichte van het referentiejaar is niet gehaald. Als de uitstoot gerelateerd wordt naar FTE en/of per opdracht is er wel steeds een reductie gehaald. Wel is te zien dat er een afname is in het verschil tussen het doel en werkelijke gebruik van stroom. De reden hiervoor is dat wij sinds 2019 toegang hebben tot de tussenmeter van in de Waardenburght. Deze geeft nauwkeuriger inzicht. Wij zullen dit nauwlettend en periodiek in de gaten houden voor een nog accurater stroomverbruik.

In de tabel is per categorie de prestatie weergegeven. Met rood zijn ernstige overschrijdingen weergegeven. Met geel subtiele overschrijdingen

	1H-2019 doel	1H-2019 werkelijk
Personen vervoer	26,83	17,46
Personen vervoer	-	0,26
Gas	4,20	4,57
Stroom	8,38	10,49
Zakelijke km Diesel K	-	-
Zakelijke km Diesel M	0,59	1,12
Zakelijke km Diesel G	0,04	-
Zakelijke km EURO 95 K	0,34	2,15
Zakelijke km EURO 95 M	0,32	0,61
Zakelijke km EURO 95 G	-	0,02
Zakelijke km LPG M	0,02	-
Openbaar vervoer	-	0,02

Tabel: prestaties 2019-1H t.o.v. referentiejaar

	2019 doel	2019 werkelijk
Personen vervoer	53,67	35,75
Personen vervoer	-	-
Gas	8,39	9,15
Stroom	16,75	26,04
Zakelijke km Diesel K	-	0,01
Zakelijke km Diesel M	1,17	2,27
Zakelijke km Diesel G	0,07	-
Zakelijke km EURO 95 K	0,69	4,78
Zakelijke km EURO 95 M	0,63	0,92
Zakelijke km EURO 95 G	-	0,01
Zakelijke km LPG M	0,04	-
Openbaar vervoer	-	0,02

Tabel: prestaties 2019-totaal t.o.v. referentiejaar

Prestaties 2020

De doelstelling ten opzichte van het referentiejaar is in alle opzichten gehaald. Dit komt door het minder reizen tijdens de coronacrisis.

Verder zijn de afnames te danken aan bepaalde aanvullende wijzigingen. Megaborn is begonnen met het per vestiging in kaart brengen van de exacte verbruiksgegevens van elektriciteit en gas. Of deze in ieder geval nauwkeuriger extrapoleren. Hieruit kwam bijvoorbeeld naar voren dat kantoor Made volledig elektrisch wordt verwarmd wat resulteert in een gasreductie. Het algehele personenvervoer diesel is afgenomen door de coronacrisis en doordat een aanvullende auto is vervangen door een volledig elektrische. Als de uitstoot gerelateerd wordt naar FTE en/of per opdracht is er ook een reductie gehaald bij zowel scope 1, scope 2 en scope 3 emissies.

Met rood zijn ernstige overschrijdingen weergegeven, met geel subtiele overschrijdingen, en met groen overtroffen doelen.

	1H-2020 doel	1H-2020 werkelijk
Personen vervoer diesel	16,78	11,66
Gas	4,11	3,83
Stroom	12,99	10,56
Zakelijke km Diesel K	0,00	0,05
Zakelijke km Diesel M	1,13	0,35
Zakelijke km EURO 95 K	2,39	1,12
Zakelijke km EURO 95 M	0,46	0,37
Openbaar vervoer	0,01	0,04

Tabel: prestaties 2020-totaal t.o.v. referentiejaar

4.1 Voortgang doelstelling projecten met gunningsvoordeel

N.v.t.

4.2 Voortgang doelstelling scope 3

De halfjaarlijkse scope 3 emissies uit 2020 zijn vergeleken met die uit 2019. Hieruit blijkt dat zowel de totale halfjaarlijkse emissies zijn gedaald, als per FTE.

	2019-1H	2020-1H	2021-1H	2022-1H	2023-1H	2024-1H	2025-1H
Scope 3 emissies uit woonwerk verkeer en zakelijke kilometers	23,66	19,32	-	-	-	-	-
Scope 3 per FTE	1,22	0,96					

Tabel: Halfjaarlijkse scope 3 emissievergelijking

4.3 Doelstelling voor het gebruik van alternatieve brandstoffen en/of groene stroom

Jaarlijks volgt Megaborn de ontwikkelingen en inventariseert of er mogelijkheden zijn om auto's met alternatieve brandstoffen in te zetten. In 2017 is een elektrische auto aangeschaft en in 2018 nog twee. In 2020 is een directie auto vervangen door een volledig elektrische, daarnaast is er nog een extra elektrische auto aangeschaft voor een junior projectleider. Megaborn onderzoekt momenteel of er nog meer auto's vervangen kunnen worden door elektrische auto's. Een FTE rijdt vanaf de tweede helft van 2020 volledig elektrisch. Dit zal een positieve invloed hebben op de scope 3 emissies (per FTE). Door inzet van elektrische auto's wordt bespaard op fossiele brandstofemissies. Dit heeft positieve invloed op klimaat en milieu (CO₂ uitstoot).

4.4 Afwijkingen, correcties, preventieve en/of corrigerende maatregelen

In het Plan van Aanpak zijn de corrigerende en preventieve maatregelen in de vorm van de doelstellingen weergegeven.

5 PLAN VAN AANPAK

5.1 Maatregelen scope 1

De emissiestroom waarop deze maatregel betrekking heeft is het brandstof verbruik van het wagenpark en het gasverbruik van het kantoorpand:

- Megaborn wil met het 'groener' maken van met name het auto inkoopbeleid een CO₂-reductie bewerkstelligen door bij de inkoop actief te letten op de verbruiksgegevens bij bedrijfswagens en/of te letten op alternatieve brandstoffen
- Gedegen onderhoud van het wagenpark en tijdig vervangen van versleten/verouderde auto's
- Megaborn gaat minimaal 1x per jaar het personeel vragen hun bandenspanning te checken
- Bespreken verbruik en rijstijl tijdens POP gesprekken, om medewerkers bewust te maken van uitstoot CO₂

Om bovenstaande maatregelen te realiseren is tijd nodig om te onderzoek te plegen naar energiestromen en werknemers te instrueren. Schatting: Ca. 40 uur per jaar.

5.2 Maatregelen scope 2

De emissiestroom waarop deze maatregel betrekking heeft is het elektriciteitsverbruik en de zakelijke kilometers:

- Zoveel mogelijk digitaal versturen van correspondentie met opdrachtgevers en leveranciers dus het gebruik van de printers verminderen
- Er op letten dat alle elektrische apparaten uit staan wanneer het pand verlaten wordt
- De aanschaf van energie zuinige apparatuur wanneer dit aan vervanging toe is
- Optimaliseren en afstemmen vergaderingen door meer gebruik te maken van centrale locaties.
- Megaborn is in 2019 begonnen met het stroom- en gasverbruik van de Waardenburght meten via tussenmeters. Door dit meerdere malen per jaar te meten ontstaat continue een nauwkeuriger verbruiksprofiel.
- Megaborn is in 2020 begonnen met het stroom- en gasverbruik van de overige kantoren op te vragen bij de verhuurders. Door dit vanaf nu continue te doen ontstaat een nog nauwkeuriger beeld van het verbruik van Megaborn.
- Er op te letten dat verlichting uitgezet wordt in ruimten die niet gebruikt worden
- Onderzoeken of er bij de cloud provider gebruik wordt gemaakt van duurzame energie.
- Onderzoeken of één kantoor wordt verwarmd met groen gas met NTA 8080 of ISCC certificaat.

Budget

Om bovenstaande maatregelen te realiseren is tijd nodig om te onderzoek te plegen naar energiestromen en medewerkers te instrueren over duurzaam energie verbruik.

Schatting: Ca. 20 uur per jaar.

5.3 Maatregelen projecten met gunningsvoordeel

N.v.t.

5.4 Maatregelen scope 3 - keten analyse

M.b.t. het woon-werkverkeer van medewerkers;

- Het verminderen van het aantal gereden kilometers door rekening te houden met woonlocaties medewerkers
- Het promoten van milieuvriendelijk en CO₂ reducerend gedrag bij de medewerkers;
- Het promoten van elektrisch en hybride privé auto's
- Het promoten van het vaker nemen van het OV
- Onderzoeken, in kaart brengen en reduceren zakelijke kilometers privé auto's
- Door personeel meer thuis te laten werken wordt het aantal zakelijke kilometers verminderd. Sinds de uitbraak van Covid-19 wordt er al aanzienlijk gebruik gemaakt van het thuis werken. Dit kan door iedere werk pc uit te rusten met teams en door de vergaderruimtes op kantoren geschikt te maken voor digitale vergaderingen.

Budget

- Voor het rekening houden met woonlocaties is geen extra budget nodig
- 8 uur administratieve uren voor de registratie van de km

- Onze werknemers en te instrueren en aan te spreken op hun gedrag.
Schatting; 40 uur per jaar.

6 MONITORING EN METING

Elke besparingsmaatregel die Megaborn neemt wordt gemonitord. Hiervoor is een meet- en monitoringssysteem ingericht (zie procedure A.2 van het handboek 'Managementsysteem voor CO₂-bewust handelen'). De monitoring en meting van de CO₂-reductiemaatregelen zal periodiek plaatsvinden. Als een maatregel in de praktijk tegenvalt, kan er besloten worden om te stoppen met de maatregel en/of de monitoring.

6.1 Energie prestatie-indicatoren (EnPI's)

Om daadwerkelijk sturing op het energieverbruik mogelijk te maken heeft Megaborn een aantal Energie prestatie-indicatoren (EnPI's) geformuleerd. EnPI's kunnen bestaan uit een parameter (absoluut energiegebruik), energiegebruik per eenheid (bijvoorbeeld: werkdag, weekenddag of product) of een multivariabel model.

Onderwerp	Registratie	Intervalperiode
Scope 1		
Brandstofverbruik wagenpark	Brandstofpassen en declaraties	Halfjaarlijks
Gasverbruik	Facturen leverancier & meterstand	Halfjaarlijks
Scope 2		
Energieverbruik	Facturen leverancier & meterstand	Halfjaarlijks
Kilometers OV	Facturen en overzichten NS reizigerspas	Halfjaarlijks
Scope 3		
Woon-werk kilometers privé auto	Kilometer registratie	Halfjaarlijks
Zakelijke kilometers privé auto	Kilometer registratie	Halfjaarlijks

Tabel: EnPI's

7 PERIODIEKE OPVOLGING / VOORTDURENDE VERBETERING

Het formuleren van doelstellingen, selecteren van besparingsmaatregelen is geen eenmalige actie. Om ervoor te zorgen dat het beleid ook daadwerkelijk onderdeel wordt van de dagelijkse bedrijfsvoering moeten deze activiteiten continu plaatsvinden.

Zo gaat Megaborn gedurende het jaar de reductiemaatregelen uitvoeren, verbruik registreren, communiceren en processen in de organisatie periodiek bijwerken en evalueren. Door het doorlopen van de Plan-Do-Check-Act stuurcyclus zorgt Megaborn ervoor dat zij werken aan voortdurende verbetering van onze CO₂-prestaties.

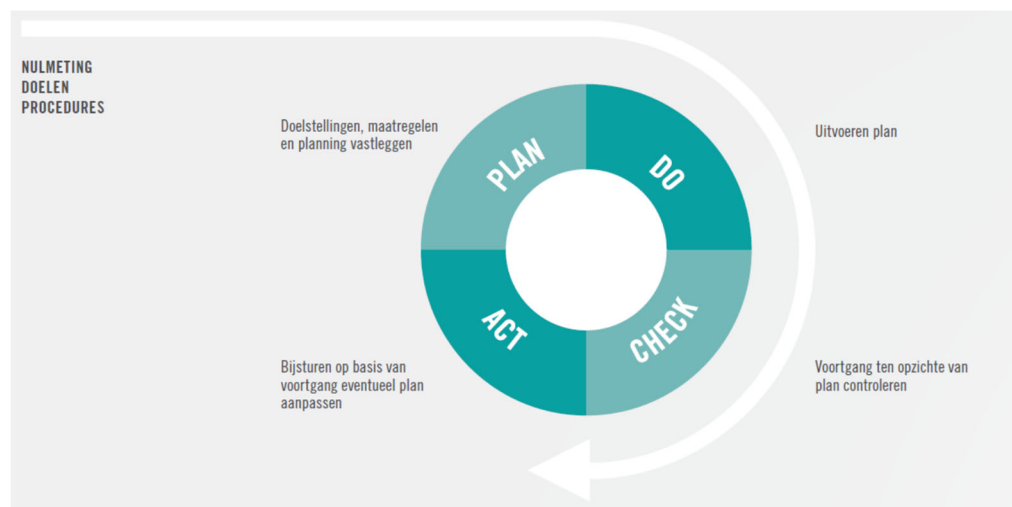


Fig. 1 PDCA-Cirkel Deming

Minimaal eenmaal per jaar buigt, onder verantwoordelijkheid van de directie, de organisatie zich over het functioneren van het energie management systeem. De directiebeoordeling vormt samen met het energie audit verslag mede de input tot voortdurend verbeteren.

8 ACTIEPLAN: VERANTWOORDELIJKHEDEN, TAAKSTELLINGEN EN BUDGET

8.1 Verantwoordelijkheden

Binnen Megaborn is de management team eindverantwoordelijk voor het uitvoeren van het Energie Management Actieplan binnen het energiemanagementsysteem. De proceseigenaar is de CO₂-Functionaris. Dat geldt zowel voor de projecten als voor binnen de organisatie.

8.2 Actieplan

Nr.	Actie / Doel	Mogelijke reductie	Benodigde middelen / budget	Verantwoordelijke	Streefdatum	Status	
						Gerealiseerd	Datum
1	Onderzoek naar reductie zakelijke kilometers.	5% minder gereden km	20 uur CO ₂ -functionaris	CO ₂ -functionaris	Doorgaand	Continu	
2	Verbeteren registratie aantal zakelijk gereden kilometers.	Indirect, meer inzicht	20 uur CO ₂ -functionaris	CO ₂ -functionaris	Doorgaand	Continue	
3	Actief opletten bij brandstofverbruik bij aankoop wagenpark.	2% minder brandstof verbr.	20 uur directie / controller	Directie / MT	Doorgaand	Continu	
4	Onderzoek naar en aankoop van auto's die gebruik maken van alternatieve brandstoffen.	0-10% minder brandstof verbruik	Inkoopbudget € 10.000,00 extra budget voor auto's op alternatieve brandstoffen	Directie / management team	Doorgaand	Onderhanden 5 elektrische auto's aangeschaft	
5	Digitaal versturen correspondentie en minder printen.	minder energie verbruik	Geen	Medewerkers kantoor	Doorgaand	Continu	
6	Erop toezien dan alle elektrische apparaten en verlichting uit staan wanneer het pand verlaten wordt.	minder energie verbruik	Geen	Medewerkers kantoor	Doorgaand	Continu	
7	Wanneer elektrische apparaten vervangen moeten worden, het energieverbruik in acht nemen.	minder energie verbruik	Inkoopbudget	Controller	Wordt jaarlijks bepaald		

8	Medewerkers van Megaborn informeren, betrekken en bewustwording creëren algemeen.	-	20 uur CO ₂ -functionaris	CO ₂ -functionaris	Doorgaand	Continu	
9	Medewerkers van Megaborn informeren, betrekken en bewustwording creëren m.b.t. zuiniger rijden.	-	20 uur CO ₂ -functionaris	CO ₂ -functionaris	Doorgaand	Continu	
10	Verder ontwikkelen Duurzaam GWW voor reductie CO ₂ -uitstoot op projecten opdrachtgevers. Tevens aangaan samenwerking initiatieven	Minder CO ₂ -uitstoot op project OG	20 uur project manager	Directie / management team	Doorgaand	Onderhanden, zie rapportage	
11	Bij invulling project rekening houden met woonlocatie medewerker	Minder CO ₂ -uitstoot in de keten	Geen	Directie / management team/projectleiders	Doorgaand	Continue	
12	Carpoolen promoten, zodat onnodige kilometers voorkomen worden.	Minder CO ₂ -uitstoot in de keten (2% red.)	20 uur CO ₂ -functionaris	CO ₂ -functionaris/management	Doorgaand	Continue	
13	Beleidsplan beoordelen en afstemmen fietsenplan voor medewerkers die kort bij wonen.	Minder CO ₂ -uitstoot in de keten (2% red.)	10 uur CO ₂ -functionaris	CO ₂ -functionaris/management	December 2020		
14	Thuiswerken in verband met COVID-19	Minder CO ₂ -uitstoot in de keten (2% red.)	20 uur CO ₂ -functionaris	CO ₂ -functionaris/management	Doorlopend	Continue	



techniek met beleid

bezoekadres

Steenweg 17b · 4181 AJ Waardenburg

Linie 608 · 7325 DZ Apeldoorn

Brieltjenspolder 28b · 4921 PJ Made

Hanzeweg 21 · 2803 MC Gouda

correspondentieadres

Postbus 56 · 4180 BB Waardenburg

contact

0418 654900

info@megaborn.com

www.megaborn.com

VERKEER INFRA MOBILITEIT